

التقرير السنوي 2022

(اقتصاد مجتمعي مستدام ومنيع)



2022
فلسطين – رام الله

عناوين الاتصال مع المكتب الرئيسي

Email: info@esdc-pal.org

Phone: +970 2 2989909

+970 2 2989830

+970 2 2972030

Fax: +970 2 2989851

<http://www.esdc-pal.org>

عمارة الطلة، شارع بير زيت القديم، مقابل

كوفي شوب عود

رام الله، الضفة الغربية

البيرة 4518

فلسطين



رسالة رئيس مجلس الإدارة:
الزملاء والزميلات أعضاء الهيئة العامة المحترمين

تحية طيبة وبعد

بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي وزميلاتي أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم لهيبتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2022 والذي يستعرض الأنشطة التي تم تنفيذها والإنجازات التي تحققت من خلال تنفيذ التدخلات المخططة ضمن برامج عمل المركز وبموجب الخطة الاستراتيجية للأعوام 2017-2022.

وبالرغم من الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية الصعبة والتي ما زال شعبنا الفلسطيني يعاني من آثارها، إلا أن المركز نجح في تجنيد تمويل للأنشطة والتدخلات ضمن خطته الاستراتيجية بقيمة تبلغ حوالي 3.136.000 دولار أمريكي خلال العام 2022.

وحيث أن الخطة الاستراتيجية 2017-2022 انتهت في العام 2022 فقد انجز المركز خطته الاستراتيجية للأعوام 2023-2027 خلال الربع الأخير من عام 2022 والتي حددت التوجهات الاستراتيجية للمركز للسنوات الخمس القادمة بناء على تحليل معمق للبيئتين الداخلية والخارجية للمركز والسياق الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع الفلسطيني.

وبمناسبة انعقاد اجتماع هيبتكم العمومية الموقرة لهذا العام، فإنني احث جميع الزملاء والزميلات أعضاء الهيئة العمومية بذل الجهود اللازمة لحشد التمويل لبرامج عمل المركز والتي تستهدف شريحة كبيرة من أبناء شعبنا في طريق بناء اقتصاد مجتمعي مستدام يعزز من صمودهم على أرض دولة فلسطين.

كما أود ان أتقدم بالشكر الجزيل وعظيم الامتنان الى الزملاء والزميلات في الجهاز التنفيذي على الجهود المبذولة لتحقيق رسالة المركز النبيلة.

م. محمود حسين

رئيس مجلس الإدارة

المحتويات

- 3 رسالة رئيس مجلس الادارة:.....
- 3 الزملاء والزميلات أعضاء الهيئة العامة المحترمين.....
- 5 مقدمة: سياق العمل في عام 2022.....
- 6 ملخص إنجازات عام 2022.....
- 9 إنجازات المركز في عام 2022 في انسجاما مع أهدافه الاستراتيجية:.....
- الهدف الإستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية.**
- 9 1. تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي.
- 12 2. مشروع "أطفال خلف الجدار" الراديو هيلب.
- 14 3. مشروع "تعزيز سبل العيش في المناطق الريفية في الأراضي الفلسطينية (المرحلة الثانية) - GIZ.....
- 15 4. مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة" DGD1.....
- 15 5. مشروع تمكين المجتمعات المحلية من الاستجابة لمخاطر الحماية الناجمة عن النزاعات وانعدام الامن الغذائي
- 16 6. مشروع أمان – ورشات عمل الضغط والمناصرة لقضايا تهم التعاونيات وصغار المزارعين
- 18 7. مشروع تمديد شبكة مياه في البقعة بالخليل
- الهدف الإستراتيجي الثاني: بيئة أعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة.**
- 18 8. مشروع المبادرات السياحية مع اوكسفام
- 19 9. مشروع دعم الاقتصاد الزراعي (جياب-برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 21 10. إعادة تأهيل محطة الطاقة الشمسية لبئر إخزوق موسى
- الهدف الاستراتيجي الثالث: الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل أسري مجدي اقتصاديا وقابل للاستمرارية والتطور.**
- 23 11. مشروع الشبكة المتوسطة لمصائد الأسماك في البحر الأبيض المتوسط (FISH MED NET) بتمويل من الاتحاد الاوروبي
- الهدف الاستراتيجي الرابع: المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفاعلية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحكومة.**
- 32 34. قصص نجاح.....

مقدمة: سياق العمل في عام 2022

في السنوات القليلة الماضية، وقعت أحداث كبرى على المستويين الوطني والعالمي، مما أثر بشكل مباشر على الوضع الاقتصادي والاجتماعي للشعب الفلسطيني.

أثرت جائحة كوفيد 19- والقيود الاجتماعية المرتبطة بها مثل عمليات الإغلاق والقيود المفروضة على الحركة على العديد من المجالات في المجتمع وكذلك جوانب عمل الفرد وحياته الخاصة، وقد تأثر الناس بطرق مختلفة، بسبب سياسات الاحتلال الاسرائيلي والوضع الاجتماعي والاقتصادي ومتغيرات أخرى.

كذلك الحرب الروسية الأوكرانية التي اتجهت نحو تصعيد كبير جدا، قد يؤدي إلى توسعها، ناهيك عن قضايا أخرى تتعلق بتوسع الطاقة والغذاء وتداعيات التغير المناخي على مختلف القطاعات الاقتصادية والانتاجية، والتضخم الذي يحتاج العالم بشكل لا مثيل له، وقد يؤدي إلى ركود حاد على المستوى العالمي.

وتعد فلسطين من المناطق التي تتأثر بشدة وبسرعة بهذه الأزمات بسبب وضعها الاقتصادي الضعيف وغير المستقل الذي يقيد ويسيطر عليه الاقتصاد "الإسرائيلي" الاحتلالي في الغالب، خاصة في المدخلات الرئيسية التي تؤثر بشكل مباشر على الأمن الغذائي الفلسطيني، مثل الطاقة، والمنتجات الغذائية، والأعلاف لمزارع الدواجن، ومزارع الثروة السمكية، ومزارع الماشية والمجترات.

تلوح في الأفق بوادر عدة أنواع من الأزمات الاقتصادية في وقت واحد، جميعها من العيار الثقيل، أهمها ما يلي: أولاً، أزمة التضخم العالمية، ثانياً، أزمة الركود الاقتصادي، كمسألة سلاسل التوريد بدأت الحرب الروسية الأوكرانية في قطع سلاسل إمدادات الطاقة الروسية، مما تسبب في أزمة طاقة حادة. في علاقة مباشرة، أدى انقطاع سلاسل توريد الحبوب من روسيا وأوكرانيا بسبب الحرب والعقوبات إلى زيادة أسعار السلع الغذائية الأساسية في مختلف دول العالم نتيجة زيادة أسعار الحبوب والأسمدة، وبالتالي القوة الشرائية. من المواطنين في جميع أنحاء العالم أخذ في الانخفاض، أي الاستهلاك أخذ في الانخفاض والإنتاج أخذ في الانخفاض، وخاصة بالنسبة للسلع والخدمات غير الأساسية. وهذا يساهم في الدفع نحو الركود والبطالة، مما يولد أزمة تلو الأخرى للشعب الفلسطيني أيضاً.

كما أن أزمات التغير المناخي من أثارها الواضحة والمتسارعة زيادة درجة الملوحة في مياه الري في منطقة أريحا والأغوار، وهذا له تأثير سلبي واضح على الإنتاج الزراعي، علاوة على الجفاف الذي يظهر بوضوح هذا العام. "نصف البشرية في منطقة الخطر تواجه الظواهر الجوية المتطرفة التي يغذيها تغير المناخ" الأمين العام للأمم المتحدة أنطونيو غوتريوش، هل سنسمع في السنوات القادمة إحصائيات الضحايا في فلسطين بسبب آثار تغير المناخ؟ خاصة في ظل عدم وجود أفق واضح لحل أزمة المياه والطاقة في فلسطين!!

كما ان الانتهاكات التي ترتكبها الاحتلال الاسرائيلي مثل تكثيف الاستيطان، والقتل اليومي للفلسطينيين، والتوغل في المدن والبلدات الفلسطينية، وانتهاك المسجد الأقصى والمقدسات المسيحية والإسلامية في القدس، وإنكارها للاتفاقيات الموقعة، والقرصنة ضد أموال الضرائب الفلسطينية، والإجراءات والانتهاكات الأحادية الجانب ضد الشعب الفلسطيني التي تقوض المشروع السياسي وحل الدولتين.

وتواصل "إسرائيل" وضع المزيد من العراقيل أمام الفلسطينيين وحرمانهم من استغلال قدراتهم ومواردهم الطبيعية، خاصة في المناطق المسماة "ج"، وتضع العراقيل أمام تطوير البنية التحتية، إضافة إلى عدم سيطرة السلطة الفلسطينية على المعابر والحدود، ما جعل السلطة الفلسطينية محدودة الموارد والقدرة على إغاثة الفلسطينيين في ظل الظروف الاقتصادية القاسية .

ملخص إنجازات عام 2022

ضمن جهود المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في تنفيذ خطته الاستراتيجية للأعوام 2017-2022 فقد بُدلت جهود حثيثة ومخصصة من قبل الجهاز التنفيذي خلال عام 2022 وبتوجيهات من مجلس الإدارة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والوصول الى الفئات المستهدفة التي يعمل معها المركز في مختلف المحافظات الفلسطينية وشملت (الضفة الغربية، قطاع غزة، القدس). ويعكس هذا التقرير إنجازات المركز خلال عام 2022 ومساهمته في تحقيق أهداف خطته الاستراتيجية حيث نفذ المركز 20 مشروعاً تتفاوت في مدة تنفيذها ما بين الستة أشهر وما بين الثلاث سنوات.

بلغ عدد المستفيدين في محافظات الوطن المختلفة 42078 مستفيداً بشكل مباشر موزعين على النحو التالي (15857 ذكور\34170 اناث) و10150 مستفيد من الأطفال و72 من ذوي الاحتياجات الخاصة و70 جمعية تعاونية

و206 مجموعة توفير وتسليف VSLA.

وقد لامست الإنجازات في عام 2022 احتياجات القطاع الزراعي وواكبت التغيرات المناخية باستخدام الطاقة النظيفة وتطوير قطاع الصيد والصيادين في قطاع غزة ومربي الثروة السمكية في الضفة الغربية وخاصة محافظة اريحا والاعوار. إضافة الى تطوير قطاع الثروة الحيوانية وتطوير الموارد المائية وتشغيل الابار الارتوازية وتأهيلها باستخدام الطاقة الشمسية حيث مأسست هذه التدخلات سبل تعزيز صمود حقيقي للمزارعين في المناطق الجغرافية المتنوعة.

بالتنسيق التام مع وزارة الزراعة ودوائرها في مختلف المحافظات وبالتنسيق المباشر مع سلطة المياه الفلسطينية ووزارة العمل وهيئة العمل التعاوني ووزارة الحكم المحلي والبلديات والمجالس المحلية، وأيضا وزارة الاقتصاد، تم تحقيق الإنجازات التالية: -

1- VSLA بدأ هذا النموذج من التمويل المريح في الانتشار في المناطق الريفية الفلسطينية تحت قيادة ESDC. بلغ عدد المجموعات النشطة أكثر من 206 (166 من خلال CIVSAM و 40 من خلال مشاريع أخرى)، بما في ذلك مئات الأعضاء. وفرت ملايين الدولارات ومنحت مئات القروض لتمويل المشاريع الاقتصادية الصغيرة، مما أثر بشكل إيجابي وسريع على وضع الأسر وكان له تأثير كبير. تطوير المجتمع والحد من البطالة. استفاد من هذه المجموعات 4448 سيدة و74 رجلاً بلغت إجمالي توفيراتها 8474780 شيكل.

2- قام المركز ضمن هدفه التنموي "تدعيم المؤسسات القائمة على العضوية" كمنظمات المجتمع المدني المنخرطة في رفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين" حيث ساهم في إفادة 19619 فرداً من أفراد الأسرة (9810 ذكور و9810 اناث)، وتم تعزيز وتسهيل 55 خدمة من خلال أنشطة مختلفة ومتابعتها. أدى ذلك إلى تحسين زيادة رأس المال الاجتماعي بنسبة 130٪، وزاد حجم أصول 22 مؤسسة قائمة على العضوية بنسبة 800٪، وزاد حجم رأسمالها من 201،489 شيكل إلى 3،223،796 شيكل، بزيادة قدرها 1300٪.

3- في مجال الثروة الحيوانية: تم مساعدة 1400 مربي اغنام في غور الأردن في أربع مواقع في قطاع غزة (النصر والفخاري وبيت حانون ورفح) وذلك من خلال تقديم حقيبة بيطرية مساندة تحتوي على فيتامينات ومعقمات ومقصات واسفنجات.

- 4- في مجال مساندة صغار المزارعين: تم تقديم مدخلات زراعية لـ 133 مزارع من قطاع غزة من حي النصر و209 مزارع من غور الأردن (العوجا والزبيدات ومرج نعجة ومرج الغزال الجفتلك).
- 5- في مجال مساعدة صغار المزارعين للوصول الى المياه الزراعية: تم تأهيل 11 بركة ترابية في الجفتلك والزبيدات ومرج نعجة ومرج الغزال يمتلكها 70 مزارع حيث الطاقة الاستيعابية لهذه البرك حوالي 20 ألف متر مكعب وكان التأهيل من خلال توفير بطانة أرضية للبرك. وكان الهدف تقليل الفاقد من المياه داخل التربة التي كانت تبلغ 35% من قيمة المياه الكلية أي ما يقارب 7 الاف متر مكعب.
- 6- شبكات المياه المنزلية: اجراء التصاميم الهندسية ودراسة للاحتياجات من اجل توسعة شبكة المياه المنزلية في موقع النويمة والديوك الفوقا بأطوال بلغت 3 كم وذلك بعد بالتنسيق مع سلطة المياه والبلدية.
- 7- تم مساعدة جمعيات تعاونية زراعية عدد 10 جمعيات منها جمعية الاغوار الشمالية التعاونية الزراعية والثانية جمعية أبناء الجفتلك التعاونية الزراعية حيث تم تقديم مرش زراع ذو ازرع هوائية. جمعيات برباره عابود وعمواس بوحدات تصنيع غذائي وزراعي. وتوريد فرازة عسل ذو كفاءه عالية لجمعية مربى النحل بجنين.
- 8- تم مساعدة مدارس أبناء المضارب البدوية في المالح وفي اريحا بخزانات مياه سعة 5 م مكعب لتخزين المياه بهدف توفير مياه الشرب لـ 130 لطلاب دعما وتعزيزا للصمودهم بالمناطق المهمشة.
- 9- المشاهدات الزراعية: الأولى: حول الحد من انتشار سوسة النخيل الحمراء من خلال استخدام حساسات تنفذ عبر تطبيق على الجوال ومن خلال اصدار معلومات لوحدة تحكم يتم تحديد الشجرة المصابة ويتم علاج الشجرة المصابة فقط حيث تم وضع 360 حساس في ارض المشروع الانشائي العربي في اريحا. الثانية: زراعة الخيار الربيعي داخل بيوت الشبك الأبيض وكانت الإنتاجية عالية جدا حيث بلغ انتاج الدونم الواحد 4 طن وكان سعر السوق 5 شيكل / كغم الواحد. (طمون)
- الثالثة: زراعة البازيلاء داخل البيوت البلاستيكية في الزبيدات (ما زالت تحت الإنتاج ولا يوجد نتائج نهائية).
- 10- تم استهداف 116 سيدة هن عضوات في مجموعات التوفير والتسليف (VLSA) من خلال دعمها بمدخلات الانتاج الضرورية لتطوير انشطتهم الصغيرة المدرة للدخل.
- 11- انشاء بركة بسعة 500 كوب لتوزيع المياه المعالجة في قرية عنزا يستفيد منها 12 مزارع.
- 12- انشاء وحدة طاقة شمسية لتشغيل محطة خaras لمعالجة المياه العادمة بقدرة 90 كيلو واط التي يستفيد منها 6000 مواطن. كما حافظ المركز على متابعة محطة التنقية في خaras بقدرة إنتاجية 500 متر مكعب في اليوم يتم معالجتها بواسطة تكنولوجيا حديثة بتصميم هندسي فلسطيني و اشرف وتنفيذ فلسطيني.
- 13- تأهيل 127 دونم من الأراضي الزراعية قرب محطة خaras يستفيد منها 30 مزارع.
- 14- تأهيل بئر راس عطية بمحافظة قلقيلية حيث زادت انتاجيته من 100 كوب الى 147 كوب في الساعة يستفيد منه 1500 مواطن ومزارع.
- 15- تدريب إدارة المشاريع الصغيرة للمرشحين من الاستفادة من منحة دعم المشاريع الصغيرة. وتم تقييم المرشحين واعتمادهم للاستفادة وتحديد الفئة المستهدفة من المنحة و عددهم 150 مستفيد.
- 16- توريد وتركيب محطة تحلية مياه لماكينة انتاج الثلج في غزة لصالح نقابة الصيادين يستفيد منها 673 صياد وزوجة صياد.
- 17- توريد وتركيب ماكينة إنتاج الثلج المبشور مع غرفة تخزين لصالح 766 صيادا في خان يونس،
- 18- المبادرات الريادية - تم دعم 3 مبادرات زراعة سياحية لتشجيع السياحة الزراعية في ثلاث مواقع في الضفة سيستفيد منها 26 شخص.
- 19- تم الانتهاء من زراعة نبتة الاولييفيرا كمشروع ريادي تجريبي (مساحة 3 دونمات) في المشروع الانشائي بالشراكة مع مركز البحوث لجامعة القدس وذلك باستغلال الأرض ذات نسبة الملوحة عالية وريها بمياه تراكيز ملوحة عالية استفاد منها 63 سيدة ومزارع.
- 20- تم تجهيز وحدة المعالجة والتصريف لجمعية عنزا التعاونية الزراعية لمخلفات عصر الزيتون ومن زيبار الجفت والتخلص منه بالطرق الزراعية.

- 21- المساهمة في تحسين صمود الأسر التي تفتقر الى أي موارد معيشية مستدامة من خلال توفير الدعم المالي لتطوير وانشاء المشاريع الصغير المدرة للدخل وتطوير القدرات الإدارية والفنية للمستفيدين، مع المتابعة والإشراف حيث تم توفير 36 فرصة عمل ل 36 عائلة مهمشة في قطاع غزة.
- 22- إيجاد 159 فرص عمل مؤقتة لمدة 6 شهور لمستفيدين تضرروا من جائحة كورونا حيث عمل المستفيدون في أنشطة زراعية ومن خلال تعاونيات زراعية.

كما دعم المركز الاعمال الريادية وادخل نماذج جديده على مستوى الوطن في مختلف المجالات مثل التمويل والمياه والطاقة الشمسية والنبينة والتغير المناخي وقطاع الاقتصاد الأزرق والاحضر وشكلت هذه النماذج أدوات تعليمية في بعض الأحيان والبعض الاخر نماذج اقتصادية في ريادة الاعمال في المشاريع الصغيرة والمشاريع المتناهية الصغر وشكلت هذه المشاريع رافعة اقتصادية مستمرة ووفرت فرص عمل لأصحابها من خلال

إنجازات المركز في عام 2022 انسجاماً مع أهدافه الاستراتيجية:

يعكس التقرير السنوي إنجازات عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2022 في الضفة الغربية وقطاع غزة وخاصة في ظل التحديات والصعوبات التي تواجه شعبنا الفلسطيني نتيجة استمرار الاحتلال والاستيطان الإسرائيلي ومصادرة المزيد من الاراضي والاعتداءات الممنهجة والمستمرة من قبل الاحتلال الإسرائيلي على أصحاب الأراضي الزراعية من قمع وتضييق. وفيما يلي عرض لإنجازات المركز ومساهماته في تحقيق الأهداف الاستراتيجية:

الهدف الإستراتيجي الأول: دور اقتصادي واجتماعي للاقتصاد المجتمعي في مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية.

عمل المركز على تعزيز القدرات والاساليب والفرص من خلال المشاريع التالية:

1. تعزيز دور المؤسسات القائمة على العضوية في الاقتصاد المجتمعي.

عمل هذا المشروع على بناء قدرات المؤسسات القائمة على العضوية ضمن إطار عمله في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث ان المؤسسات القائمة على العضوية تعمل على المساهمة في تعزيز الاقتصاد المجتمعي. وتهدف الى تقوية مؤسسات المجتمع المدني بحيث تصبح قادرة على تلبية احتياجات وحقوق أعضائها ومجتمعاتها. وقد تحقق الهدف الإنمائي الشامل للمشروع " تعزيز منظمات مجتمع مدني تعمل على رفع مستوى الاقتصاد المجتمعي في فلسطين ". تم تسجيل إنجاز متميز للزيادة في الاعضاء للمؤسسات المشاركة، وقد زاد العدد الإجمالي للأعضاء بشكل ملحوظ من 928 عضواً إلى 19619 عضواً بنسبة زيادة 2000 % حيث 50% منهم من الإناث وجاءت الزيادة الهائلة في العضوية بسبب الأعضاء الجدد داخل مجموعات VSLA التي سهلت وروجت لها من خلال هذا المشروع.

خلال عمر المشروع، تم تعزيز وتسهيل 55 خدمة من خلال أنشطة المشروع من خلال عمليات MBOs، مقارنة ب 19 خدمة في خط الأساس بزيادة قدرها 190%. خلال عمر المشروع، تم إجراء تحسينات إضافية للخدمات التي تقدمها MBOs على سبيل المثال، تعزيز وحدة التصنيع الغذائي لتعاونية طوباس، ووحدة التصنيع الغذائي لجمعية بيت عمواس التعاونية، إلى جانب تعزيز إنتاج الحلويات في جمعية سيدات بربرة، وتعزيز خدمة التصنيع الغذائي لتعاونية الإبداع للتصنيع الزراعي .

الجدير بالذكر أن إجمالي عدد المشاركين في تدريبات وورش العمل والفعاليات الخاصة بالمشروع هو 3507 مشارك/ة منهم 1170 من الذكور و 2337 من الإناث.

استهدف المشروع 22 جمعية تعاونية أو مؤسسة قاعدية، و 166 مجموعة ادخار وتسليف التي استفادت من نشاطات بناء القدرات المؤسسي مثل العلامات التجارية والتشبيك والتدريب والمهرجانات التسويقية.

بلغت قيمة توفيرات المجموعات الجديدة المشكلة في العام 2022 في محافظتي جنين وطوباس مبلغ 102670 شيكل ورسيد الصندوق الاجتماعي 1957 شيكل. وتم منح 33 قرضا من هذه المجموعات بقيمة 79000 شيكل. بينما بلغت قيمة التوفيرات من جميع المجموعات حتى نهاية شهر ايلول 2022 في جنين وطوباس وطولكرم مبلغ 4639829 شيكل والصندوق الاجتماعي 26826 شيكل وبلغت قيمة القروض الممنوحة من جميع المجموعات حتى نهاية شهر ايلول لعام 2022 مبلغ 2149030 شيكل، وعدد القروض الإجمالي 638 قرض موزعة حسب غايات القرض كالتالي:



63 قرض لتطوير أو انشاء مشاريع مدرة للدخل، 92 قرض لتحسين السكن، 93 قرض لغايات تكاليف وأقساط تعليم، 46 قرض لغايات علاجية، 344 قرض لغايات استهلاكية وسداد ديون.

المحافظة	طوباس	جنين	المجموع
قيمة القروض الكلية بالشيكال	595500	1553530	2149030
عدد القروض الكلية	281	357	638
عدد القروض لمشاريع انتاجية	13	50	63
عدد القروض لتحسين السكن	12	80	92
عدد القروض للتعليم	58	35	93
عدد القروض للعلاج	32	14	46

344	178	166	استهلاكي، اخرى (زواج، مولود جديد،
-----	-----	-----	-----------------------------------



الله الموفق، في ظل هذه الظروف القاسية، فإن المشروع ضمن هدفه التنموي "تدعيم المؤسسات القائمة على العضوية كمنظمات المجتمع المدني المنخرطة في رفع الاقتصاد المجتمعي في فلسطين".

ساهمت في إفادة 19619 فرداً من أفراد الأسرة (9810 ذكور و9810 إناث)، خلال فترة المشروع، تم تعزيز وتسهيل 55 خدمة من خلال أنشطة المشروع.

أدى ذلك إلى تحسين زيادة رأس المال الاجتماعي بنسبة 130٪، وزاد حجم أصول 22 مؤسسة بنسبة 800٪، وزاد حجم رأس مال 22 مؤسسة قائمة على العضوية خلال عمر المشروع من 201,489 شيكل إلى 3,223,796 شيكل، بزيادة قدرها 1300٪.

تم تحقيق هدف المشروع: تعزيز منظمات المجتمع المدني المشاركة لتلبية احتياجات وحقوق أعضائها ومجتمعاتها. تخدم 22 مؤسسة يمثلها 1338 عضواً من أعضاء الهيئة العامة لمجتمعات يبلغ عدد سكانها 194000 نسمة.

كما واصل المركز تشكيل ومتابعة مجموعات الادخار والإقراض القروية، بإجمالي توفيرات 5449170 شيكل خلال عمر المشروع، وتم إنشاء 166 مجموعة، بإجمالي عدد أعضاء 3138 عضواً (74 رجلاً و3064 امرأة) استفادت من الخدمات المالية.

206 مجموعة ادخار وتسليف (VSLA)، تلعب دوراً رئيسياً في الإنتاج الزراعي، والأمن الغذائي لأسرهم، والحفاظ على الأراضي وإدارتها. كما لعبوا دوراً هاماً في ضمان وتحسين استدامة مجتمعاتهم التي تنتشر في جميع أنحاء محافظات الضفة الغربية. وقد أدى ذلك إلى تعزيز وضعهم وتكريمهم لأن جهودهم كان لها تأثير كبير في الحد من تأثير الفقر. على الرغم من أن المزارع يساهم في الأنشطة الزراعية والتجارية ولديهم القدرة على الوصول إلى تمويل مريح يتناسب مع نمط حياتهم من خلال VSLA، وبالتالي الحصول على المدخلات الزراعية والأسواق وسلاسل القيمة الغذائية الزراعية ذات القيمة المضافة العالية، وفي كثير من الحالات، يحصلون على سعر عادل مقابل الجودة الجيدة لمنتجاتهم.

2. مشروع "أطفال خلف الجدار" الراديوهليلب.

الهدف العام للمشروع هو "تمكين الأطفال وأسره من تأكيد حقهم في الرفاه البدني والنفسي والاجتماعي في المناطق الريفية في الضفة الغربية". ومن أكبر نجاحات المشروع إنشاء أربع رياض أطفال عاملة ومستدامة ذاتيا. ونقلت مسؤولية وإدارة رياض الأطفال التعاونية إلى المجتمع المحلي، حيث يدفع الآباء الآن مرتبات المعلمين بالكامل من خلال رسوم رمزية. تغطي الرسوم الاسمية. كذلك جميع التكاليف المتعلقة برياض الأطفال مثل الألعاب والمواد الورقية والحرف اليدوية وما إلى ذلك. غير أن الوحدات الحكومية المحلية تدفع جميع رسوم المرافق لرياض الأطفال التعاونية. ومن النجاحات الكبيرة الأخرى أن رياض الأطفال قد عالجت حاجة واضحة في المجتمعات المحلية، كما يتضح من ارتفاع معدل التحاق الأطفال، 321 طفلا. كما تمكنت الأسر التي تعيش في أعلى مستويات الفقر والتي لم تكن قادرة على دفع الرسوم المقترحة. 20٪ من الأسر بسبب الظروف الاقتصادية تسجل أطفالها مجانا في رياض الأطفال. وقد أثبت نموذج رياض الأطفال التعاوني أنه ناجح للغاية وأنه نموذج يمكن تكراره في مجتمعات أخرى.

كان للمشروع تأثير كبير أن مساحة التعلم متعددة الوظائف (MFLS) أصبحت نقاطا مجتمعية حيث تتجمع الأجيال المختلفة، صغارا وكبارا، للشواء والنزهات والاستمتاع بالطبيعة. يأتي العيش بجوار الجدار الفاصل مع العديد من التحديات والعقبات، وأصبحت MFLS أماكن يمكن للمجتمعات أن تشعر فيها بالحياة الطبيعية والشعور بالأمل. حيث نجح المشروع في إنشاء أربع رياض أطفال تعاونية وإعادة تأهيل أربع رياض أطفال في قرى بلعين وبدرس في محافظة رام الله: جيوس في محافظة قلقيلية وفرخة في محافظة سلفيت.

وكانت النتيجة التي فاقت التوقعات هي المشاركة في جلسات المناقشة الموجهة نحو الأسرة التي أجريت في كل من المجتمعات الأربعة. أجريت المناقشات العائلية في MFLS وقادها أخصائيو اجتماعيون، شارك فيها 7380 شخصا (86 فتيات، 1695 فتى، 2930 امرأة، 769 رجلا).

وعلاوة على ذلك، هناك نتيجة أخرى تجاوزت الهدف المحدد في البداية وهي أنشطة وجلسات التوعية البيئية، حيث تم إجراء ما مجموعه تسع جلسات، بدلا من الخمس التي كانت مقررة أصلا. ونتيجة لذلك، تمكن 278 طفلا و430 من الآباء وقادة المجتمع من الاستفادة من الممارسات المستدامة بيئيا مثل فصل النفايات، وتنقية المياه، وأهمية نظافة اليدين ونظافتهما في الأماكن العامة. كما تمت الموافقة على النماذج البيئية المنفذة لجميع رياض الأطفال وأصبحت نهجا تشاركيا. ونتيجة لذلك في قرية بلعين، شارك موظفو المركز في التخطيط الاستراتيجي للقرية، حيث تم تضمين النماذج البيئية مع المجتمع المحلي لتكرارها في مواصلة العمل عليها.

ومن النتائج الرائعة الأخرى أن المشروع خطط في الأصل لإنشاء أربع جداريات لإظهار حقوق الأطفال في اللعب والحماية، ومع ذلك، تم الانتهاء مما مجموعه 13 لوحة جدارية بتنسيق من وزارة التربية والتعليم. تم تصميم جميع الجداريات ورسمها من قبل الأطفال.

إجمالي عدد الأشخاص الذين تم الوصول إليهم مباشرة بلغ 16160 شخص منهم 10150 طفلا



3. مشروع "تعزيز سبل العيش في المناطق الريفية في الأراضي الفلسطينية (المرحلة الثانية) - GIZ

بتمويل من مؤسسة GIZ يهدف المشروع الى زيادة فرص الحصول على الخدمات المالية من خلال صناديق التمويل الصغير المجتمعية باستخدام نموذج جمعية الادخار والقروض القروية (VSLA).

في هذا الإطار تم تشكيل 38 مجموعة توفير وتسليف (VSLA)، وتفعيل 19 مجموعة تم تشكيلها في المرحلة الاولى للمشروع، تتوزع في 36 موقع من محافظات جنين، طولكرم وقلقيلية يضم في عضويتها 1310 سيدات.

- بلغ اجمالي التوفيرات لكافة المجموعات 3025610 شيقل.
- وبلغ عدد القروض لكافة المجموعات 510، منها 126 قرصاً استخدمت لأنشطة مدرة للدخل.
- بلغت عدد القروض لكافة المجموعات (القديمة والجديدة) 512 قرص، منها 142 قرص استهدفت في انشاء وتطوير مشاريع زراعية مدرة للدخل والتي تشكل ما نسبته 27.7%. واجمالي قيمة القروض لكافة المجموعات 1450000 شيقل.

1. تم استهداف 116 سيدة هن عضوات في مجموعات التوفير والتسليف (VLSA) من خلال دعمها بمدخلات الانتاج الضرورية لتطوير انشطتهم الصغيرة المدرة للدخل.
2. تشجيع اعضاء (VSLA) على انشاء اعمال تجارية جماعية تقودها نساء، حيث تم دعم 4 مشاريع جماعية بمدخلات الانتاج الضرورية (1 مشروع تطوير تربية نحل، و3 مشاريع تصنيع غذائي).
3. تم تصميم تطبيق رقمي (Surra) لاستخدامه من قبل أعضاء مجموعات التوفير والتسليف القروية (VSLA) التي يعمل معها المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في فلسطين. الهدف منه رقمه إجراءات العمل في هذه المجموعات لزيادة الفعالية والكفاءة في عملها، بحيث تتمكن من تحويل إجراءات العمل الورقية الى عمليات رقمية ابتداءً من تشكيل المجموعة والاتفاق على دستور عملها والدعوة للاجتماعات الدورية للمجموعة وما يصاحبها من عملية التوفير والاقرض بين أعضاءها.



4. مشروع " تعزيز الحماية الانتقالية للفئات المهمشة في قطاع غزة" DGD1

ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام وبتمويل من الحكومة البلجيكية (DGD) في محافظة شمال غزة، غزة، خانيونس، رفح.

عمل المشروع خلال العام على تحسين صمود الأسر التي تفتقر الى أي موارد معيشية مستدامة، من خلال توفير الدعم المالي وانشاء المشاريع الصغيرة المدرة للدخل عن طريق التوعية الغذائية للمستفيدين من القسائم الشرائية الغذائية حيث وصل عدد المستفيدين من هذه القسائم الشرائية 546 مستفيد، ومتابعة التدريب على إدارة المشاريع الصغيرة وتطويرها حيث بلغ عدد المستفيدين من تطوير المشاريع الصغيرة 10 مستفيدين، بالإضافة الى تقديم منحة مالية لإنشاء مشاريع صغيرة ل 26 مستفيد.

ومن خلال توفير الدعم المالي لتطوير وانشاء المشاريع الصغيرة وتطوير القدرات الإدارية والفنية للمستفيدين تم توفير 36 فرصة عمل ل 36 عائلة مهمشة في قطاع غزة.

5. مشروع تمكين المجتمعات المحلية من الاستجابة لمخاطر الحماية الناجمة عن النزاعات وانعدام الامن الغذائي -المرحلة الثانية DGD

ينفذ هذا المشروع أيضا بالشراكة مع مؤسسة أوكسفام وبتمويل من الحكومة البلجيكية (DGD) في محافظة شمال غزة، غزة، خانيونس، رفح.

- تم تنفيذ 294 زيارة ميدانية للمرشحين من الاستفادة من منحة IGA's.
- تم الانتهاء من تنفيذ تدريب إدارة المشاريع الصغيرة للمرشحين من الاستفادة من منحة دعم المشاريع الصغيرة.
- تم تقييم المرشحين للاستفادة وتحديد الفئة المستهدفة من المنحة وعددهم 150 مستفيد.
- تم تنفيذ الجلسات الارشادية الأولى لتوقيع عقود المستفيدين من MPCA.



6. مشروع أمان – ورشات عمل الضغط والمناصرة لقضايا تهتم بالتعاونيات وصغار المزارعين

مؤسسة التعاونيات في موضوع الشفافية والنزاهة ومكافحة الفساد (جزئية بناء قدرات بالشراكة مع مؤسسة أمان) الشركاء في تنفيذ النشاط هيئة العمل التعاوني، وهيئة مكافحة الفساد والمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ESDC والانتلاف من أجل النزاهة والمساءلة أمان، AMMAN.

مجموعة من الأنشطة التي تستهدف الجمعيات التعاونية في الضفة الغربية، بهدف بناء قدراتها وتعزيز مبادئ الحوكمة ومنظومة الشفافية والنزاهة والمساءلة في عملها، بما يساهم في تحسين الجمعيات التعاونية وتفعيل دورها كإحدى أدوات التنمية الاقتصادية في فلسطين.

تم عقد 6 لقاءات شملت المواضيع التالية:

- الإطار القانوني الناظم لعمل الجمعيات التعاونية في فلسطين.
- المفاهيم العامة للفساد والحوكمة والحكم الرشيد.
- أشكال الفساد وصوره المختلفة.
- أسباب انتشار الفساد.
- مخاطر الفساد على مختلف نواحي الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية.
- الآليات الوقائية لمكافحة الفساد والمتمثلة في قيم النزاهة ومبادئ الشفافية ونظم المساءلة.
- آليات التبليغ عن الفساد والجهات التي يتم التبليغ إليها.

تم عقد 6 أيام عبارة عن لقاءات توعوية داخل مقرات الجمعيات حول المفاهيم المتعلقة بالفساد وأشكاله والمحسوبية والمحابة والشفافية والنزاهة: جمعية بزاري التعاونية للمنفعة المتبادلة. جمعية دورا التعاونية الزراعية. موقع يعبد لمجموعات الادخار والتسليف، جمعية طوباس الاستثمارية التعاونية.

جمعية الابداع التعاونية في دير بلوط وجمعية برباره عابود في نفس اللقاء، جمعية الديوك التعاونية الزراعية. كما شارك في معظم اللقاءات ممثلي مديريات الزراعة في المحافظات وممثلي هيئة العمل وبعض المؤسسات ورؤساء بلديات. وبلغ مجموع عدد المشاركين والمشاركات 168. تم تنفيذ 3 مبادرات مساهمة تركز على القضايا والتحديات أمام تطوير التعاونيات وتعطل من تحقيقها لأهدافها في التنمية الاقتصادية. تم عقد ورشة عمل تحت مسمى وإطار جلسة استماع مع سلطة الطاقة وهيئة تنظيم قطاع الكهرباء وهيئة العمل التعاوني والجمعيات التي لديها مشاريع طاقة كهربائية والمتأثرين من القرارات الصادرة بتنظيم قطاع الكهرباء. وحضر الورشة 47 مشارك ومشاركة من مختلف الجمعيات المستفيدة بالطاقة النظيفة.

عقد ورشة عمل حول الليات الاعفاءات الجمركية للتعاونيات بالشراكة مع هيئة العمل التعاوني ومؤسسة أمان. تم الخوض من قبل ممثلي وزارة المالية في تفصيلات الاعفاء الجمركي والاعفاء الضريبي وفتح ملفات ضريبية للجمعيات والمزارعين.



- وكان من أبرز ما قدم في هذا المؤتمر اليوم الوطني لمكافحة الفساد " متطلبات الإصلاح البنوي والاستدامة في القطاع التعاوني في دولة فلسطين"
 - الحوكمة المالية والإدارية في الجمعيات التعاونية من وجهة نظر ديوان الرقابة المالية والإدارية. ديوان الرقابة المالية والإدارية: أ. سوزان خلف.
 - إعداد البيانات المالية للجمعيات التعاونية ما لها وما عليها -جمعية مدقي الحسابات.
 - مخاطر الفساد في الجمعيات التعاونية: حالات عملية من واقع انفاذ القانون
 - التحديات التي تواجه الجمعيات التعاونية في تعاملاتها مع البنوك والية معالجتها-سلطة النقد: أ. أحمد طلال حوكمة الجمعيات التعاونية.
- كان عدد الحضور 97 مشاركة/ة من مختلف القطاعات التعاونية.

7. مشروع تمديد شبكة مياه في البقعة بالخليل

ينفذ المركز مشروع (تحسين الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة للمجتمعات الضعيفة في المنطقة ج) بالشراكة مع منظمة أوكسفام وبتنسيق من الصندوق الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة، ضمن برنامج المياه والإصحاح البيئي والنظافة، وبالتنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية وبالشراكة مع بلدية الخليل.

يهدف المشروع والذي ينفذ في منطقة البقعة التابعة إدارياً لبلدية الخليل إلى تعزيز قدرة خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية الأساسية، بما في ذلك تقديم خدمات المياه والصرف الصحي الحيوية بكفاءة إلى السكان الضعفاء في المنطقة "ج" حيث تتعرض المنطقة المستهدفة لعنف مطول نتيجة لسياسات الحكومة الإسرائيلية وانتهاكات القانون الإنساني الدولي. سيساهم هذا الإجراء في التخفيف من التهديدات ونقاط الضعف التي تتحدى قطاع المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في مجتمع البقعة وسيتم تحقيق ذلك من خلال **تركيب شبكة تجميع الصرف الصحي وشبكة المياه** وتوصيل السكان بالشبكات الموجودة في مدينة الخليل وسيساهم في ضمان الوصول الكافي والعاقل إلى خدمات المياه والصرف الصحي الأساسية على مستوى المجتمع الذي سيكون له الأثر الإيجابية على مستوى الأسرة. سيستجيب هذا المشروع لاحتياجات 1,389 فرداً مستهدفاً (338 رجلاً، 326 امرأة، 355 فتاة، 370 فتى) يعيشون في منطقة البقعة، بينهم 21 شخصاً من ذوي الإعاقة ولغاية اللحظة تم التوقيع على الاتفاقية ما بين المركز وبلدية الخليل وننتظر حتى نهاية 2023\1\30 الموافقة الأمنية من قبل الإسرائيليين والسماح بتنفيذ شبكة الصرف الصحي وخطوط المياه علماً ان الرابعية الدولية من خلال منظمة اوتشا الدولية تقوم بالضغط والتنسيق مع الجانب الإسرائيلي للموافقة على المشروع والسماح بتنفيذه وللعلم كافة أوراق المناقصة جاهزة فنياً وننتظر الموافقات.

الهدف الإستراتيجي الثاني: بيئة أعمال محلية محفزة وممكنة لانخراط الشباب والنساء في الأعمال الصغيرة.

8. مشروع المبادرات السياحية مع اوكسفام

مشروع المبادرات الزراعية السياحية لتشجيع السياحة الزراعية والريفية بالضفة الغربية (Agritourism).

يهدف المشروع إلى تشجيع الشباب بالضفة الغربية للانخراط بقطاع السياحة الزراعية والريفية المحلية من أجل توفير مصدر دخل اضافي للشباب في تلك المناطق. قام المشروع بتمويل ثلاثة أفكار ريادية بقيادة الشباب والشباب تهدف إلى التأسيس بشكل أفضل لقطاع السياحة الزراعية والريفية ومساعدة الشباب على تثبيت وجودهم في القطاع. خاصة أن فئة الشباب هي الفئة الأكبر التي تعاني من البطالة، كما أن قطاع السياحة الزراعية في الضفة الغربية يحتاج إلى المزيد من الدعم وبخاصة بعد ما أثبتته جائحة كورونا من أهمية تنشيط السياحة الداخلية ولكن بصورة منظمة أكثر.

- تم استلام 125 طلب استفادة عبر حساب خاص بمؤسسة اوكسفام. ومن ثم تم وضع معايير أولية واختيار 25 طلب للدراسة والتعميم على اللجنة المكونة من أوكسفام والمركز ومجموعات شبابية من مؤسسات مختلفة ومؤسسات عاملة في المجال السياحي.

- تم عمل قائمة مختصرة للزيارات الميدانية تضم 12 موقعا، ومنها تم استهداف 3 مبادرات للدعم والتطوير. ووقع الاختيار على مشروع "جونة العافية" في عقربا، مشروع مزرعة الريحانة في عرابة جنين، مشروع "برية" فواد من قرية الطيبة.



9. مشروع دعم الاقتصاد الزراعي (جياب-برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

مشروع حلول الأعمال الزراعية المبتكرة بتمويل من الحكومة اليابانية من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني. يهدف المشروع إلى المساهمة في زيادة قدرة القطاع الزراعي على تبني حلول مبتكرة وخلق فرص عمل مستدامة. وبالتالي، أتاحت التدخلات المنفذة فرصة لتعزيز قدرة القطاع الزراعي على تبني حلول مبتكرة لزيادة المرونة وخلق فرص عمل مستدامة للشباب والنساء والفئات المهمشة في المجتمع.

المرحلة الثانية تهدف الى العمل على تقليل نفقات الإنتاج واستهلاك الطاقة مما يؤثر إيجابا على المزارعين والوحدات الإنتاجية من خلال تقليل تكلفة ضخ المياه الجوفية للري والشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقليل تكلفة الإنتاج والتخزين البارد للمنتجات الغذائية مما يجعل هذه المنتجات قادرة على المنافسة في السوق ولديها الفرصة لزيادة الأرباح. كما أنه يعزز صمود المزارعين في مناطق التماس.

تدخلات ومؤشرات المشروع:

1. صيانة محطة طاقة شمسية متوسطة السعة تقع في موقع المشروع الانشائي العربي (ADS) بقدرة 164 كيلو واط من خلال تزويد المحطة بثلاثة محولات جديدة بقدرة (200 كيلو واط)، بالإضافة إلى حوالي 300 محسن لتحل محل العاكسات القديمة التالفة جزئيا (165 كيلو واط)، وتوصيل محطة أخرى كان المركز قد دعم فيها نظام آخر بقدرة 10 كيلو واط، مع محولات جديدة تربطها بالمزرعة السمكية والمفرخ السمكي، وبذلك شكلت المحطتان محطة مركزية واحدة بسعة 178 كيلو واط. أدى هذا الإجراء إلى زيادة كفاءة إنتاج نظام الطاقة الشمسية (ADS) بنسبة 30٪ على الأقل. ثم تم تزويد محطة الطاقة الشمسية ADS بمحطة طاقة شمسية جديدة بسعة 25 كيلو واط، لغرض تشغيل الآبار الارتوازية لري الأعلاف. أصبحت سعة المحطة 203 كيلو واط.

وبالتالي، فإن النظام بأكمله بقدرة 203 كيلو واط سيكون قادرا على إنتاج 370 ميجاوات سنويا. وتمثل مرافق الخدمة التي توظف 120 أسرة يعيّلها عمال (20 في المائة من النساء) (664 شخصا، 50 في المائة منهم من الإناث).

2. تعزيز صمود 4 عائلات فلسطينية، 22 فردا، تقع منازلها داخل الجدار في مستوطنة بيت إيل وتعاني من التهميش والمضايقات. تم تركيب نظام طاقة شمسية بقدرة 13 كيلووات مع توصيلات كهربائية جديدة، والتي تمكنها من الحصول على الطاقة اللازمة للاستخدام المنزلي عن طريق استخدام الإضاءة والثلاجات والتدفئة في فصل الشتاء شديد البرودة، ومن خلال تغيير مرحلة الاتصال 1 إلى 3 مراحل. التدخل لخفض فاتورة الكهرباء بنسبة تصل إلى 100٪.
- بقدرة 13 كيلو واط قادرا على إنتاج 23.7 ميغاوات سنويا. واستفادت من التدخل 4 عائلات. (22 شخصا، 50٪ إناث).
3. تخفيض تكاليف إنتاج الحويرة في مجموعة أريحا النسائية لإنتاج الحويرة من خلال تزويد الجمعية بنظام طاقة شمسية بقدرة 5 كيلووات مما سيؤدي إلى تخفيض فاتورة الكهرباء للمصنع بنسبة 95٪. وهذا سيساعد الجمعية على المنافسة في السوق وتطوير وتوسيع أعمالها.
- سيكون النظام الشمسي بقدرة 5KW قادرا على إنتاج 9.125 ميغا واط سنويا. استفادت من التدخل 9 أسر ترأسها نساء يمثلن (54 شخصا، 50٪ إناث).
4. تعزيز صمود 10 أسر زراعية و60 شخصا يمتلكون بئرا ارتوازية ويزرعون 450 دونما بالخضروات والنخيل والحمضيات، وتقع الأرض في وادي الأردن بجوار الطريق الالتفافي حيث يتعرض المزارعون للمضايقة والتهديد بمغادرة أراضيهم. زيادة الكفاءة الإنتاجية لمنظومة الطاقة الشمسية في مجموعة مزارعي العباسية بنسبة 30٪، وذلك من خلال تزويد مجموعة المزارعين بمنظومة شمسية بقدرة 20 كيلو وات حيث 8 كيلو واط من مساهمتهم الخاصة التي ستزيد من نظامهم الشمسي الحالي حتى 60 كيلو واط.
- سيكون النظام الشمسي بقدرة 20 كيلو وات قادرا على إنتاج 36.5 ميغاوات سنويا. استفادت من التدخل 8 أسر زراعية (64 شخصا، 50٪ من الإناث)
5. تعزيز صمود 5 أسر زراعية و30 شخصا يملكون أرضا محاذية للجدار الفاصل وزراعة 20 دونما بالخضار وأشجار الزيتون لريها من صهاريج حصاد الأمطار من خلال مضخات شمسية متنقلة. عن طريق تزويدهم 5 النظام الشمسي المحمول. سيكون النظام الشمسي بقدرة 1 كيلو واط قادرا على إنتاج 1.8 ميغا واط سنويا لصالح 5 أسر زراعية (30 شخصا، 50٪ من الإناث).
6. تركيب إنارة تعمل بالطاقة الشمسية في حديقة الأطفال بقرية بلعين المحاذية للجدار العازل، مما يساعد على زيادة الأمن والأمان أثناء لعب الأطفال وتواجد ذويهم في ذلك المكان في ساعات المساء، ويمنع المتطفلين من التعدي على موجودات المكان، وخاصة ألعاب الأطفال أثناء الليل، من قبل المتسللين. علما بأن هذه الحديقة يزورها مئات الأطفال وعائلاتهم من قرية بلعين والقرى المجاورة كل يوم لأنها المنفذ الوحيد في تلك المنطقة فالمصايح الشمسية بقدرة 2.5 كيلو واط ستكون قادرة على إنتاج 4.56 ميغاواط سنويا يستفيد منها 200 طفل (50٪ إناث).

بلغ قدرات إنتاج الطاقة الشمسية:

مجموع إنتاج الطاقة سنويا = 400 ميغا واط. بينما يمكن زيادة البنية التحتية لقدرة النظام لإنتاج ما يصل إلى 491 ميغاوات سنويا

- بلغ عدد المستفيدين 148 عائلة، تمثل (850 شخصا) (425 ذكر، 425 انثى) بالإضافة إلى 200 طفل من بينهم 10 أطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة وعائلاتهم.



10. إعادة تأهيل محطة الطاقة الشمسية لبئر إخزوق موسى

نفذ المركز مشروع إعادة تأهيل محطة الطاقة الشمسية التي دمرها المستوطنون لبئر خزوق موسى ضمن برنامج دعم عاجل للمزارعين الفلسطينيين المهجرين بفقدان سبل عيشهم في غور الأردن والممول من منظمة أوكسفام نوفيب، وتم التنفيذ خلال شهري شباط وأذار 2022. حيث دعم المشروع بشكل مباشر 197 مزارعا) ينتمون إلى 30 أسرة زراعية - أو 240 فردا (يعيشون في إخزوق موسى في غور الأردن، المنطقة ج (في الضفة الغربية. ساعد المشروع في تحسين وصول المزارعين وأسرههم إلى المياه الزراعية وتحديد أراضيهم الزراعية الواقعة في قرية نعجة في محافظة أريحا.

1. تركيب ألواح شمسية جديدة بكفاءة أكبر من ذي قبل (49.5 كيلو وات) مع ملحقاتها وقضبان مرور جديدة ومحولات معايرة يمكنها تشغيل نظام الري لساعات أطول خلال اليوم.
2. دعم النظام خارج الشبكة بمزيد من الطاقة الشمسية والمصابيح الشمسية والمحولات المعايرة.
3. معايرة النظام الشمسي الجديد وملاءمته للوحة التحكم الخاصة بنظام الري.

No. 11Q19851

4. تركيب كاميرات مراقبة في المكان لرصد التحركات في مجال الألواح الشمسية والنظام بشكل عام لتوثيق أي اعتداءات في المستقبل.
5. تسييج المنطقة المحيطة بحقل الخلايا الشمسية لتأمينه من دخول الحيوانات.
6. إنتاج فيديو عن المشروع، يوضح قبل وبعد التنفيذ، ووجهة نظر المزارعين. هذه هي روابط الفيديو: -
<https://we.tl/t-kqgjCuWe4K>
https://youtu.be/0Xs_nz_yev0
7. تدريب المزارعين على استخدام النظام وصيانته وتشغيله.



فريق أوكسفام و ESDC في زيارة ميدانية لمشروع نظام إخزوق موسى الشمسي



الهدف الاستراتيجي الثالث: الأنشطة الزراعية مرتبطة في عمل أسري مجدي اقتصاديا وقابل للاستمرارية والتطور.

11. مشروع الشبكة المتوسطة لمصائد الأسماك في البحر الأبيض المتوسط (FISH MED NET) بتمويل من الاتحاد الأوروبي:

تولى المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية قيادة الأنشطة الرئيسية المنفذة ضمن حزمة العمل الثالثة (WP3) خلال مشروع FISH MED NET، والتي تهدف الى دراسة سوق قطاع الثروة السمكية في فلسطين والدول الشريكة من اجل تحديد نماذج الاعمال الاقتصادية ذات العلاقة بالثروة السمكية من أجل تعزيز وتنمية القطاع بشكل عام. وفيما يلي عرض للأنشطة الرئيسية التي قام بها المركز خلال الحزمة الثالثة (WP3):

- تم التعريف بالمشروع لذوي العلاقة والمشاركة في التخطيط.
 - تم تنفيذ 3 اجتماعات للدائرة المستديرة بخصوص الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
 - تم توقيع عدد 12 اتفاقيات تحالف أعمال في الضفة وقطاع غزة.
 - تم التعاقد مع 4 مدربين في مجالات التدريب الاربعة الرئيسية (تربية الأحياء المائية- السياحة الساحلية المستدامة - القطاع الغذائي- الخدمات العامة المتعلقة بقطاع الصيد).
 - تم تأسيس مكتب التوجيه والإرشاد لمساعدة الصيادين والمهتمين في سلسلة قيمة السمك في الأربع مجالات المقصودة. كما حافظ المركز على عضويته في PINGO، إلى جانب المنتدى العالمي للأمن السيرياني والشبكات الأخرى.
 - تمت المشاركة في النشرات الدورية على المواقع الالكترونية للمشروع والمشاركة في النشرات الإخبارية 1،2،3
 - تمت المشاركة في اجتماعات المشروع الإدارية والفنية.
- وكما تناولت حزمة العمل الثالثة ضمن أنشطة مشروع FISH MED NET من خلال مجموعة من الخطوات والموضحة على النحو التالي:

- 1- تحديد نماذج الأعمال الاقتصادية ذات العلاقة التكاملية مع قطاع مصائد الأسماك حسب النوع والنشاط.
 - 2- دراسة سوق لنماذج الأعمال الأربعة وفحص مدى قابليتها للتطبيق من نواحي اقتصادية.
 - 3- العمل على توحيد السمات الأساسية لنماذج الأعمال الأربعة في القطاعات الاقتصادية المستهدفة ضمن أنشطة المشروع.
 - 4- العمل على تزويد نماذج الأعمال الأربعة بمنصة الكترونية لتسهيل الأعمال التجارية الخاصة بهم.
- توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين نماذج الأعمال الأربعة لاستخدام المنصة الإلكترونية، مع السماح لاستخدام المنصة الإلكترونية من قبل المؤسسات التي تنطبق عليها المواصفات الأساسية للعمل المشترك



12. مشروع دعم المجتمعات الفلسطينية الضعيفة والمتضررة للانتقال إلى نمو اقتصادي أكثر مرونة واستدامة وعدالة في قطاع غزة وغور الأردن - (بي ام زد-اوكسفام)

بالشراكة مع منظمة اوكسفام وتمويل: الوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية **BMZ**

يهدف هذا المشروع الى: 1: تحسين الوصول الى المياه لأغراض المنزلية والري والخدمات للمجتمعات المستضعفة المتأثرة بـ الصراعات والتغيرات المناخية وتحسين تقنيات الري الذكية. 2: تحسين سبل العيش وزيادة الدخل لدى المزارعين والمزارعات وصغار المنتجين والمربين. 3: تعزيز المعرفة والقدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ لدى المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة والهيئات الممثلة للمنتجين / المربين والشركاء المنفذين. قام المركز بتنفيذ النشاطات التالية في قطاع غزة والضفة الغربية (غور الأردن)، الضفة الغربية: غور الأردن، وخاصة طوباس وأريحا، قطاع غزة: النصر والفخاري وبيت لاهيا وبيت حانون. وخلال عام 2022 تم تحقيق الإنجازات التالية:

- 1- في مجال الثروة الحيوانية:
تم مساعدة 1400 مربى اغنام في غور الأردن وفي أربع مواقع في قطاع غزة (النصر والفخاري وبيت حانون ورفح) وذلك من خلال تقديم حقيبة بيطرية مساندة تحتوي على فيتامينات ومعقدات ومقصات واسفنجيات قيمة المنحة للمستفيد الواحد بلغت 125 يورو.
- 2- في مجال مساندة صغار المزارعين:
تم تقديم مدخلات زراعية لـ 133 مزارع من قطاع غزة من حي النصر و209 مزارع من غور الأردن (العوجا والزبيدات ومرج نعجة ومرج الغزال والجفتلك) وذلك من خلال توفير مدخلات زراعية بناء على احتياجات المزارعين بلغت قيمة المنحة للمستفيد الواحد 325 يورو ويوجد جدول مرفق للتوضيح.
- 3- في مجال مساعدة صغار المزارعين للوصول الى المياه الزراعية:
تم مساعدة 70 مزارع في غور الأردن من خلال تأهيل 11 بركة ترابية في الجفتلك والزبيدات ومرج نعجة ومرج الغزال حيث بلغت كمية المياه التي تحتويها البرك حوالي 20 ألف متر مكعب وكان التأهيل من خلال

- توفير بطانة أرضية للبرك الترابية لمنع نفاذ المياه داخل التربة التي كانت تبلغ 35 % من قيمة المياه الكلية أي ما يقارب 7 الاف متر مكعب. تم توفيرها في كل تعبئة للبرك.
- 4- شبكات المياه المنزلية:
 تم تأهيل وتوسعة شبكة المياه المنزلية في موقع النويعة والديوك الفوقا بأطوال بلغت 3 كم وذلك بعد اجراء التصاميم الهندسية ودراسة للاحتياجات بالتنسيق مع سلطة المياه والبلدية.
- تم إعادة تأهيل وتطوير نظام شبكات المياه المنزلية العامة في منطقة النصر بقطاع غزة. تم إجراء دراسة تصميم الحلول المقترحة لتحسين وصول المياه للمزارعين من خلال التعاقد مع شركة استشارية. تم طرح عطاء طاقة شمسية لتشغيل بئر زراعي.
- 5- تم مساعدة جمعيات تعاونية زراعية عدد 2 الأولى جمعية الاغوار الشمالية التعاونية الزراعية والثانية جمعية أبناء الجفتلك التعاونية الزراعية حيث تم تقديم مشرش زراع ذو ازرع هوائية بطول 6 م للذراع وفي قطاع غزة تم دعم جمعية تعاونية واحدة من خلال توريد خط انتاج.
- 6- تم المساهمة في أنشطة المؤتمر الدولي للزيتون المنعقد في خضوري.
- 7- تم المساهمة في مهرجان العنب المنعقد في الخليل – حلحول.
- 8- تم مساعدة مدارس أبناء المضارب البدوية في المالح وفي اريحا بخزانات مياه سعة 5 م مكعب لتخزين المياه بهدف توفير مياه الشرب للطلاب
- 9- المشاهدات الزراعية:
- 1 - الحد من انتشار سوسة النخيل الحمراء من خلال استخدام حساسات تنفذ عبر تطبيق على الجوال ومن خلال اصدار معلومات لوحدة تحكم يتم تحديد الشجرة المصابة ويتم علاج الشجرة المصابة فقط حيث تم وضع 360 حساس في ارض المشروع الانتشائي العربي في اريحا.
 - 2- زراعة الخيار الربيعي داخل بيوت الشبك الأبيض وكانت الإنتاجية عالية جدا حيث بلغ انتاج الدونم 4 طن وكان سعر السوق 5 شيكل / كغم الواحد. (طمون).
 - 3- زراعة البازيلاء داخل البيوت البلاستيكية في الزبيدات (ما زالت تحت الإنتاج ولا يوجد نتائج نهائية).





13. مشروع تجربة زراعة الاولوفيرا كمحصول عالي القيمة في البيئة المالحة في وادي الأردن السفلي في الضفة الغربية

هدف هذا المشروع إلى إجراء دراسة تجريبية لتقييم مدى تحمل الصبار لظروف الملوحة السائدة في وادي الأردن، من أجل فحص جدوى الصبار كحل مستدام اقتصادي بيئي لصغار المزارعين من خلال زراعة 3500 شتلة Alo Vera ، وإدارة العرض التوضيحي ومراقبة معدلات نمو وبقاء النباتات، تسهيل روابط السوق بين ADS وشركة الحثناوي لبيع Alo Vera الناضجة ، واختيار تعاونيتين نسائيتين ، وإجراء تدريب للمزارعات على الزراعة ، وكيفية رعاية النباتات والحصاد ، إلخ. وإنتاج فيديو مشترك مع الجهات الأخرى المتلقية للمنح من مرفق البيئة العالمية/برنامج المنح الصغيرة لنشر النتائج المرجوة من المشروع. على الرغم من الأهمية الاقتصادية المثبتة للصبار، إلا أن دراسات الإجهاد الملحي وتأثيراته على الكيمياء الحيوية والمحتوى المعدني في أنسجة هذا النبات نادرة. كان الهدف من هذه الدراسة هو زراعة الصبار في ظل ظروف مختلفة من المياه المالحة والتظليل.

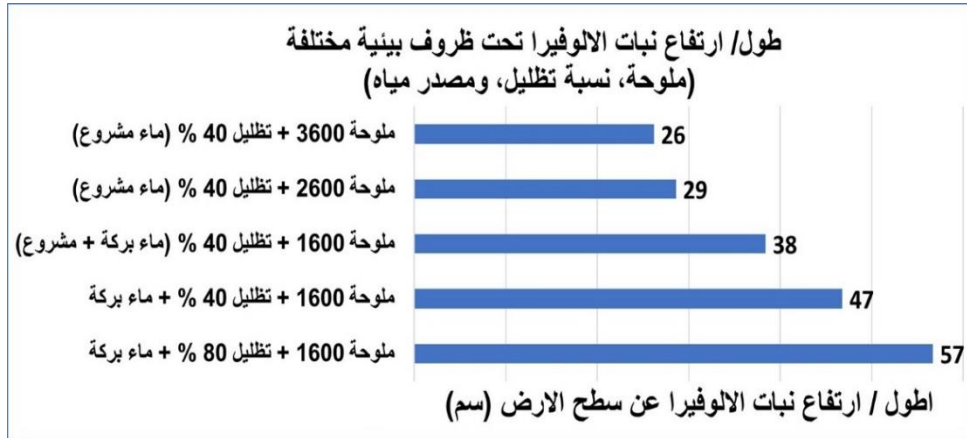
وبالاطلاع على تجارب بلدان أخرى تعتبر المواد المستخرجة من الأولوفيرا مهمة ذات عائد اقتصادي مرتفع، حيث تدخل في صناعة الكثير من الكريمات العلاجية والتجميلية بالإضافة إلى إمكانية إدخالها في الأغذية.



أهم نشاطات المشروع ونتائجه: -



- 5000 من نباتات الصبار المزروعة تحت ملوحة عالية في وادي الأردن وخاصة منطقة أريحا، حيث تم



إنشاء قطعتين تجريبيتين بمساحة 3 دونمات في ADS ، ويتم زراعتهما بواسطة 3000 شتلة Aloe Vera تحت ملوحة 3600-1600 جزء في المليون ، وتم إعداد 3 دونمات من الأرض كقطع أرض تجريبية ونظام الري بالتنقيط المثبت ، في مزرعة ADS ، تم إعداد الأرض بشكل جيد للغاية وشراء / تركيب نظام إدارة الري بالتنقيط وهيكल التظليل.

- وتلقت تعاونيتان نسائيتان تضم 30 مزارعة 2000 شتلة وزراعتها كمحصول مشترك، وتدريبنا على زراعة الصبار. يتم اختيار 2 من حظائر النساء لزراعة الصبار، ويتم شراء 500 شتلة من الصبار وتوزيعها على أعضاء التعاونيات النسائية (60 امرأة في المجموع) كمحصول داخلي. وبدأت الشتلات البالغ عددها 500 شتلة تتكاثر بسرعة وأنتجت مئات الشتلات الصغيرة في مزارع النساء وزعت على المزارعات الأخريات. ويسعى مهندس زراعي في المجلس الأوروبي لبحوث التنمية المستدامة إلى دعم المزارعات في اختيار قطعة الأرض الزراعية المناسبة وإعدادها للزراعة البيئية. تم اختيار قطع الأراضي المناسبة وإعدادها لزراعة الألوفيريا.

- دخل الأسرة المستفيدة الإضافية الناتج عن بيع أوراق الصبار خلال المرحلة التجريبية. يتم تسهيل روابط السوق بين ADS وشركة الحثاوي لبيع الصبار الناضج. وسجلت إيرادات إضافية نتيجة بيع الألوفيريا، 200 كجم من الأوراق مقابل 3.5 شيكل للكيلوغرام الواحد. قام أخصائي ESDC SME بتدريب النساء على مسك الدفاتر وكيفية تسجيل الإيرادات الإضافية نتيجة للتدخل مع المتابعة المستمرة والرصد والإبلاغ.

- يتم إنتاج فيلم وثائقي قصير من أجل التقاط الممارسات الجيدة والدروس المستفادة، فضلا عن تعليقات المستفيدين وأصحاب المصلحة. هذا جزء من فيلم وثائقي مشترك مع فيديو آخر لمرقق البيئة العالمية / برنامج المنح الصغيرة يتم إنتاجه وتوزيعه على جمهور واسع لنشر المشروع

ثبت أن محصول جل الصبار تحت المياه المالحة (1600 جزء في المليون - 3600 جزء في المليون) والتظليل (40%) و80%) ممكن، وسيتم تشجيع المزارعين على زراعة هذا النبات في الأراضي غير المنتجة، مما يساعد على تقليل انبعاثات غازات الدفيئة وكوسيلة لمكافحة التصحر. ساعد هذا المشروع رواد الأعمال المحليين وخاصة التعاونيات النسائية الناشطة في المنطقة على توسيع نطاق أنشطتهم لتعزيز الاقتصادات المحلية ومعالجة الفقر وتحسين سبل العيش، مع تعزيز الاستخدام المستدام للموارد والنظم الإيكولوجية.

14. مشروع العمل مقابل المال/صندوق التشغيل

يهدف هذا المشروع الى توفير فرص عمل للفئات التي تأثرت نتيجة جائحة كورونا اقتصاديا، وذلك من خلال العمل مقابل المال والممول من قبل البنك الدولي وبإشراف من وزارة المالية الفلسطينية.

مخرجات المشروع: المساهمة في مساعدة الأسر الأقل حظاً من الذين تعطلوا بسبب جائحة كورونا، وذلك بتوفير فرص عمل (المال مقابل العمل) تحفظ كرامتهم وتناسب مع مؤهلاتهم الجسدية والعقلية، وتؤهلهم للعمل في المستقبل والخروج من فترة الخرج المالي في تلك الفترة.

محافظة نابلس: قبلان، بيتا، بيت فوريك، عصيرة الشمالية، بزاريا.

محافظة سلفيت: دير بلوط، قراوة بني حسان، دير استيا، اسكاكا، ياسوف.

بواقع 16 مستفيد لكل موقع ما عدا قرية اسكاكا بعدد 15 مستفيد

عدد المستفيدين (159) 100 إناث، 59 ذكور

الأنشطة المنفذة: - زراعة الأرض والعناية بأشجار الزيتون. - زراعة أشجار الزينة على الطريق. - زراعة محاصيل الخضر في البيوت المحمية والحقول المفتوحة. - بناء الجدران الصخرية. - القيام بالبحث الميداني للمواقع المستهدفة. - مساعدة البلديات في إدراج البيانات الورقية. - مساعدة المركز الصحي. - القيام بأيام تطوعية للمساعدة في جمع الزيتون وتنظيف الطرق والمدارس والرسوم المجانية في رياض الاطفال. - تعزيز الجمعية التعاونية من خلال عرض عامل من المشروع.

15. مشروع بناء قدرة المجتمع على الصمود وتحسين سبل العيش والأمن الغذائي من خلال ممارسات الزراعة الآمنة في الضفة الغربية، فلسطين / سيف

ينفذ المركز هذا المشروع في الضفة الغربية بالشراكة مع الاغاثة الإسلامية الفرنسية (SIF) وجامعة النجاح الوطنية ممثلة بمعهد دراسات المياه والبيئة (WESI) وكلية الزراعة والطب البيطري ومركز النجاح للتدريب والبحوث الزراعية (NATRC).

الهدف العام: تحسين جودة نظم الإنتاج الآمنة والتسويق المرتبط بها في قطاع الزراعة في الضفة الغربية.

ثلاثة أهداف محددة: 1: تعزيز معايير الممارسات الزراعية الجيدة الفلسطينية (PALGAP) وإدارة الجودة وأنظمة إصدار الشهادات للمنتجات الغذائية الزراعية لتعزيز الإنتاج الآمن والصدىق للبيئة. 2: تعزيز قدرة صغار المزارعين والمربين والمنظمات المجتمعية ذات الصلة على إنتاج منتجات آمنة وصدىقة للبيئة تلتزم بمعايير PALGAP3: يتم دعم المزارعين من خلال تطوير قنوات التسويق لمنتجاتهم المعتمدة من PALGAP

كانت الانشطة خلال عام 2022 م هي كالاتي:

- استقبال الطلبات في محافظات جنين، نابلس وطولكرم حيث تم استقبال أكثر من 250 طلب تم ادخالها على قاعدة البيانات والخروج بقائمة اولية حوالي 230 مزارع ويجر اخضاعهم لزيارات التحقق الميداني.
- تعبئة طلبات لسبع جمعيات تعاونية تعمل في مجال التسويق الزراعي والمشاتل في محافظتي جنين وطولكرم لاختيار ثلاث جمعيات وتأهيلها لتكون قادرة على تطبيق البال جاب في التعبئة والتغليف والتسويق.

16. مشروع تعزيز النمو الزراعي الشامل في المناطق المصنفة (ج) الممول من الاتحاد الأوروبي مع اوكسفام

اهم انجازات مشروع "تعزيز النمو الزراعي الشامل لضمان تحسين مستويات المعيشة والقدرة على الصمود للمجتمعات الضعيفة في المنطقة (ج) من الضفة الغربية" لعام 2022 م هي: -

- انشاء بركة توزيع المياه المعالجة في عنزة.
- انشاء وحدة لإنتاج الطاقة الشمسية لمحطة خاراس بقدرة 90 كيلو واط.
- تأهيل 127 دنم من الاراضي الزراعية في منطقة خاراس بالقرب من محطة المعالجة.
- تأهيل بئر راس عطية حيث زاد إنتاجه من الماء من 100 كوب /ساعة الى 147 كوب / ساعة

17. مشروع تعزيز دخل أسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة خانيونس بتمويل من UNDP

يهدف هذا المشروع إلى تحسين سبل عيش أولئك الذين يعتمدون على قطاع الصيد في خان يونس ضمن نهج قائم على الأسرة حيث يستفيد الشباب من المشروع ويستخدمونه كأداة لتمكينهم الاقتصادي والاجتماعي. من خلال تحديد الطلب والاحتياجات المدفوعة بالسوق، يهدف المشروع إلى وضع استراتيجيات وإنتاج فرص قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل في هذا القطاع. كما ينظر المشروع في خلق سبل عيش بديلة للصيادين الذين لا يستطيعون الحفاظ على سبل عيشهم المنزلية من خلال الصيد بسبب الحصار المستمر.

سيزود المشروع نقابة الصيادين في خان يونس بماكينة لإنتاج الثلج تعمل بالطاقة الشمسية ووحدة لتخزين الثلج. سيتمكن هذا الصيادين من شراء الثلج من منطقتهم دون الحاجة إلى التنقل إلى محافظات أخرى لشراء الثلج. وتشير التقديرات إلى أن كل قارب صيد (2 صياد أو 10-12 صياد) يحتاج إلى 50 كيلو غراما من الثلج لكل قارب صيد، مع 150 قارب صيد في خانيونس. حاليا تبلغ التكلفة لكل 12 كيلو غراما من الثلج 10 شيكل (التكلفة الإجمالية 42 شيكل) عند استخدام كهرباء البلدية و15 شيكل (التكلفة الإجمالية 63 شيكل) لكل 12 كيلو عند استخدام الوقود. من خلال جليد الطاقة الشمسية، سيقوم المشروع بتنسيق تكلفة الثلج لتكون ضئيلة من أجل تغطية تكاليف التشغيل والإصلاح لصانع الثلج ووحدة التخزين. من خلال زيارة الموقع وتأكيد النقابة، هناك مساحة في مبانيهم لصانع الثلج ومنطقة تخزين بارد ومنطقة للألواح الشمسية المطلوبة.

هناك 766 صيادا في خان يونس، وهم المستفيدون المباشرون. سيعزز التدخل سبل عيش أسرهم. المستفيد غير المباشر من هذا التدخل هو أسر الصيادين في خانيونس على النحو التالي: (766) صياد * (5.6) متوسط حجم الأسرة = (4290).

تم طرح عطاء توريد وتركيب ماكينة إنتاج الثلج المبشور مع غرفة تخزين -خانيونس - غزة

وهذا سيتبعه الاتي: -

1. التنسيق مع الجهات ذات العلاقة في المشروع.
2. تصميم وشراء وتركيب وحدة معالجة الثلج (آلة الثلج وتخزين التبريد الإنتاج اليومي 4 طن

3. إعداد دليل التشغيل لآلة إنتاج الثلج.
4. توفير التدريب الفني على تشغيل الوحدة
5. تصميم وشراء وتركيب نظام الثلج الكهروضوئي
6. إعداد دليل التشغيل الكهروضوئية
7. توفير التدريب الفني على النظام الكهروضوئي
8. متابعة التشغيل السليم لوحدة آلة الثلج (زيارات)
9. تعزيز الإنتاج
10. المراقبة الفنية والزيارات الإدارية.

18. مشروع تعزيز دخل أسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة دير البلح - قطاع غزة/ المرحلة الثانية بتمويل من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي للتنمية - AECID

بالشراكة مع الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID) يتم تنفيذ "المرحلة الثانية - مشروع تعزيز دخل أسر الصيادين من خلال الإنتاج المستدام للثلج وخلق فرص عمل في محافظة دير البلح - قطاع غزة. يهدف المشروع إلى زيادة الفرص الاقتصادية لتحسين الدخل وسبل العيش لصغار الصيادين في دير البلح، غزة. واستكمال أنشطة نقابة الصيادين بالبنية التحتية الإضافية اللازمة لتوفير الخدمات بكفاءة. وزوجات الصيادين لديهم قدرات محسنة لإنشاء أعمال مستدامة وفرص التسويق لأنشطة مطبخهم.

وذلك من خلال:

1. بناء القدرات والتدريب لإدارة الخدمات المستدامة والمشاريع الصغيرة بشكل فعال.
 2. ترتيب زوجات الصيادين مهنيًا بالسوق لتحسين المبيعات والدخل (تحليل سلسلة القيمة، وتكييف المنتج عند الطلب، وإعداد المواد الترويجية، وما إلى ذلك).
 3. يحتوي المطبخ على نظام طاقة شمسية متجدد مثبت، دون اتصال بشبكة الإمداد المعتادة (التصميم والشراء والتركيب).
 4. تركيب وحدة تحلية المياه لإنتاج الثلج الآلي؛ إمدادات مياه الشرب المأمونة للصيادين في دير البلح.
 5. تحسين وتأهيل طريق الوصول إلى موقع المشروع (مقر اتحاد الصيادين).
- وقد تم التعاقد مع شركة توريد وتركيب محطة تحلية مياه بعد طرح العطاء.
 - تم تصميم طريق ميناء الصيادين من خلال شركة استشارية.
 - تم تنفيذ تدريب بناء قدرات إدارية ومالية لمطبخ زوجات الصيادين

الهدف الاستراتيجي الرابع: المركز الفلسطيني يحقق أهدافه بكفاءة وفاعلية والتزام بمعايير الإدارة الرشيدة والحكومة.

أصبح لدى المركز نظام فعال للتخطيط والتنفيذ والمتابعة وفاعلية والتزام مع معايير الإدارة الرشيدة والحكومة يمكن تلخيص أبرز الإنجازات على النحو التالي:

- عقدت الهيئة العمومية للمركز اجتماعها السنوي العادي وفق اللوائح والأنظمة المقررة في المركز بتاريخ 2022\5\28 بمشاركة 24 عضو هيئة عامة من أصل 29 عضو. وتم خلال الاجتماع إقرار التقرير الإداري وتقرير مدقق الحسابات للسنة الماضية وبراء ذمة مجلس الإدارة وإقرار الخطة السنوية للعام 2022 وتفويض مجلس الإدارة صلاحية انتخاب مدقق حسابات قانوني للعام 2022.
- عقد مجلس إدارة المركز خلال عام 2022 خمس اجتماعات كان يتم خلالها مناقشة مستجدات التمويل وانعكاساته على الموازنة السنوية. وكذلك متابعة تنفيذ خطة العمل السنوية وإقرار بعض التعديلات المقترحة على اللوائح والأنظمة الإدارية ضمن صلاحيات واختصاصات مجلس الإدارة.
- تمكن المركز خلال عام 2022 من تجنيد تمويل يبلغ حوالي 3.136.000 دولار من خلال كتابة وتقديم مجموعة من مقترحات المشاريع الى المؤسسات الشريكة والمانحة وذلك ضمن رؤية المركز وأهدافه الاستراتيجية.
- انجز المركز خلال عام 2022 خطته الاستراتيجية للأعوام 2023-2027 بمشاركة غالبية أعضاء مجلس الإدارة وجزء من الموظفين وبعض الكفاءات التنموية التي تعمل في بعض المؤسسات الشريكة.
- شارك المركز خلال عام 2022 في اجتماعات الهيئات العمومية للمؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية والتي يتمتع المركز فيها بحقوق العضوية. حيث شارك المركز في اجتماع الهيئة العمومية للتحالف التعاوني الدولي والمنظمة الدولية لصيادي الأسماك التعاونيين والذين عقدا في مدينة اشبيلية الاسبانية خلال شهر حزيران، وكذلك اجتماع الهيئة العمومية للاتحاد التعاوني العربي الذي انعقد في مدينة الغردقة المصرية خلال شهر آب 2022.
- اعد المركز خطة التدريب السنوية للعام 2022 بناء على تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين. حيث شارك 17 موظفا من الجهاز التنفيذي في المركز سواء كانوا موظفين اداريين أو فنيين في 42 دورة تدريبية خلال العام 2022، وتوزعت على دورات متعلقة بالعمل الإداري والتسويق، كتابة المشاريع والتقارير، دورات تقنية وأخرى مختصة بالتنمية الزراعية والثروة الحيوانية، إضافة الى

دورات متعلقة بالمتابعة والتقييم. وقد توزع تنفيذ هذه الدورات التدريبية على مدار العام 2022 بدءاً من شهر كانون الثاني وحتى كانون الأول.

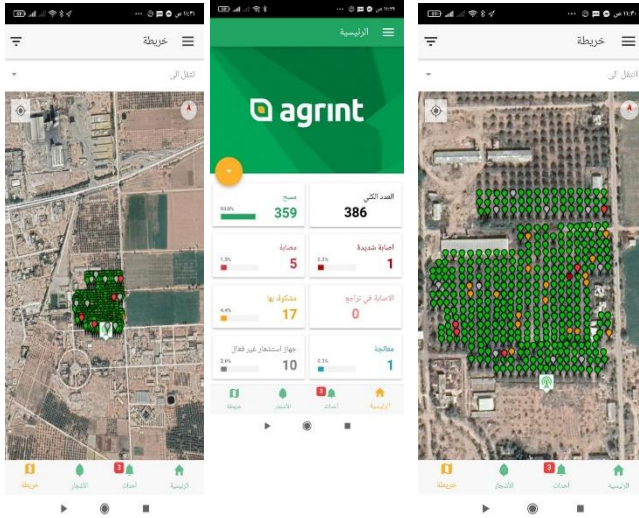
- قامت شركة جلوبال جروب بتنفيذ زيارة تفقدية خلال شهر تموز 2022 لنظام إدارة الجودة ISO9001-2015 والمطبق في المركز بهدف التأكد من تطبيق المركز للنظام المذكور وفق الأصول ومتطلبات الشهادة الممنوحة للمركز.

قصص نجاح

1. لمساهمة في الحد من انتشار سوسة النخيل في موقع المشروع الانشائي العربي

- تم التدخل من خلال تركيب 215 حساس و جهاز الاستقبال و مساهمة من المشروع الانشائي 164 حساس بأجمالي 379 شجرة

- الية العمل:



- يظهر التطبيق جميع الأشجار باللون الأخضر وهذا دليل على خلوها من الإصابة، في بداية الإصابة يقوم الحساس بإرسال اشاره الى الجهاز المركزي فيصبح لون الشجرة على تطبيق الجوال بلون برتقالي الى احمر فيتم فورا التوجه الى الشجرة المصابة ومعالجتها وبعد علاجها يعود اللون الأخضر الى الشجرة المصابة.

- المخرجات من التدخل:

- توفير وقت وجهد للمزارعين
- الحد من استخدام المبيدات الزراعية العشوائية لان المزارعين كانوا يقوموا بإجراء مكافحة الوقائية و هذا يؤدي الى زيادة في التكاليف و زيادة في المتبقيات السمية للبيئة و لصحة المستهلك
- يقتصر استخدام المبيدات على الأشجار المصابة فقط كنتيجة لاستخدام هذا التطبيق
- السوسة تعمل على تخريب أشجار النخيل من الداخل أي من أسفل الساق وتقضي على الشجرة تماما و كان من الصعب معرفة الإصابة بوقت مبكر مما يؤدي الى قلع الشجرة و حرقها و إعادة زراعة شجرة جديدة بحاجة الى وقت أطول لتدخل مرحلة الإنتاج

موقع جمعية المشروع الانشائي العربي هو موقع حدودي بامتياز و مناسب جدا لوضع حساسات سوسة النخيل الحمراء التي تعتبر من أكبر التحديات في قطاع النخيل.

2. مقبولة محمد سامح من قرية فرعون/ طولكرم

ربة منزل ولديها 6 من الابناء منهم 4 طلاب جامعة اقدمهم طالبة تدرس الطب، كانت بحاجة لاي دخل اضافي لمساعدتها بتعليمهم وتوفير مواصلاتهم ومصروفهم اليومي، كاي ام تحاول استغلال حديقة منزلها عملت على تربية الدواجن البلدية والحمام، وفي احدى الايام قررات منشور عن فعاليات صندوق الادخار والتسليف في القرية الخاصة بالنساء والمشاريع التي تقدم لهن والجانب الاجتماعي له ايضا، استوقفها الاعلان قليلا وتساءلت لماذا لم اكن عضوة في احدى هذه التجمعات، وبالفعل التحقت بها، وكانت من بين النساء اللواتي حصلن على مشروع زراعي وكان اختيارها لمشروع تربية الدجاج البياض، منذ البداية وفقت بمشروعها وهو مجدي من الناحية الاقتصادية، اعتنيت بالدجاج بشكل جيد فكان انتاج البيض يومي ل 36 دجاجة حوالي من 30 الى 36 بيضة يوميا، استطعت زيادة دخلها الشهري حوالي 400 شيقل (صافي ربح)، حاليا تفكر جديا بتطوير المشروع وزيادة الدخل والارباح بإذن الله

3. المشروع الجماعي جيبوس/ قلقيلية

من خلال السعي للحصول على فرص افضل للعمل والمساعدة في زيادة الدخل الأسري في ظل الظروف الراهنة والاضواح الاقتصادية الصعبة لتأمين حياة افضل، ارتأت مجموعه من عضوات مجموعة التوفير والتسليف في



موقع جيبوس والبالغ عددهم سبعة عضوات الى تطوير مشروع قائم ومنتج كبداية بإمكانياتهم البسيطة المتوفرة حيث ينتج الخبز واقراص الزعتر، حيث لوحظ في الأونة الاخيرة ان هناك طلب اكبر على الخبز والمعجنات و الاكلات الشعبية من قبل الزبائن فتم تقديم مقترح تطوير وتوسعة المشروع وتشغيل ايدي عاملة اكثر لتلبية الاحتياج. فكان هذا الازدياد على الطلب ايضا يحتاج الى دعم وتطوير اكثر فكان من المركز الفلسطيني ودعم من المؤسسة الالمانية (GIZ) الخطوة الذهبية في هذا التطور حيث تم دعمهم بمعدات مطبخ انتاجي مثل ثلاجة عرض وعجانة حجم كبير وطاولة ستانلس ستيل وفرن غاز وجرة كبيرة، وغيرها من الادوات الضرورية، مما ادى الى سرعه في الانتاج والمقدرة على تلبية جميع الطلبيات وتحقيق زيادة في دخلهم (خلال الشهر الماضي كان صافي الربح 5000 شيقل).

4. سيما اسماعيل من موقع كفا / طولكرم

بما ان الحب مفتاح العطاء عند المرأة ف للارض لها نصيب الاسد من عطائها وحنانها , ولان السيدة الفلسطينية مزارعة بفطرتها فهي مؤمنة بسخاء ارضها ان هي اكرمتها , وهذا ما دفعها الى اتقان فنون الزراعة والحرص على تحديثها لتحصد في النهاية على نجاحات كثيرة بحجم جهدها مما سبق كان ملخص قصة تألق ونجاح بطلتها سيده جسور تدعى سيما اسماعيل ام لثلاث من الابناء وهي عضوة من بين الف عضوة توفير وتسليف من برنامج مجموعات الادخار والاقراض النسوية فكانت من النساء اللواتي اقدمن على الاستفادة من مشاريع التجمعات بمشروع زراعي مدر للدخل , حصلت سيما على مشروع شبكة ري لزراعة الورقيات لمساحة دونم , تم تركيب الشبكة وزراعه نبات السبانخ وها هي سيما تقطف وتبيع



الحمد لله رب العالمين